



рактарні національні особливості формування. Зважаючи на ранній етап розвитку ринку Інтернет-торгівлі України, зарубіжний досвід у цій сфері є корисним, потребує поглибленого вивчення та об'єктивного прогнозування змін у майбутньому.

#### БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Global perspective on retail: online retailing [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://annualreview.cushwake.com/downloads/01\\_Global\\_Perspective\\_on\\_Retail.pdf](http://annualreview.cushwake.com/downloads/01_Global_Perspective_on_Retail.pdf)
2. Online Retail is Front and Center in the Quest for Growth [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.atkearney.com/consumer-products-retail/e-commerce-index/full-report/-/asset\\_publisher/87xbENNHPZ3D/content/online-retail-is-front-and-center-in-the-quest-for-growth/10192#sthash.rsqRdoNX.dpuf](http://www.atkearney.com/consumer-products-retail/e-commerce-index/full-report/-/asset_publisher/87xbENNHPZ3D/content/online-retail-is-front-and-center-in-the-quest-for-growth/10192#sthash.rsqRdoNX.dpuf)
3. Demystifying the online shopper. 10 myths of multichannel retailing [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.pwc.com/et\\_EE/EE/publications/assets/pub/10\\_myths\\_multichannel.pdf](http://www.pwc.com/et_EE/EE/publications/assets/pub/10_myths_multichannel.pdf)
4. Интернет-торговля в России: розница [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://download.yandex.ru/company/yandex\\_on\\_ecommerce\\_spring\\_2007.pdf](http://download.yandex.ru/company/yandex_on_ecommerce_spring_2007.pdf)
5. Интернет торговля в России. Руководство к успешным инвестициям и проектам [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://el-business.ucoz.ru/Present/201312\\_ecommerce\\_1.pdf](http://el-business.ucoz.ru/Present/201312_ecommerce_1.pdf)
6. Сидоренко А. Тренды рынка Интернет-торговли [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://formula-arch.1c-bitrix.ru/upload/ekat\\_2013/trendi.pdf](http://formula-arch.1c-bitrix.ru/upload/ekat_2013/trendi.pdf)
7. Додали в кошик. Інтернет-торгівля стала лідером української економіки за темпами зростання [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://ua.korrespondent.net/journal/1576449-korrespondent-dodali-v-koshik-internet-torgivlya-stala-liderom-ukrayinskoyi-ekonomiki-za-tempami-zros>

УДК 339

Кинчевская Ю.Ю.

аспирант кафедри «Міжнародна економіка»  
Донецького національного університету

### ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТНК В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ

Статья посвящена анализу институционального обеспечения деятельности ТНК в условиях глобальных трансформаций. Раскрыты основные определения понятия ТНК. Проанализированы основные положительные и отрицательные аспекты влияния деятельности ТНК на страны-реципиенты и страны-экспортеры.

**Ключевые слова:** ТНК, институциональное обеспечение, институты, глобальные трансформации, деятельность ТНК.

#### Кінчевська Ю.Ю. ІНСТИТУЦІОНАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТНК В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Стаття присвячена аналізу інституціонального забезпечення діяльності ТНК в умовах глобальних трансформацій. Розкрито основні визначення поняття ТНК. Проаналізовано основні позитивні і негативні аспекти впливу діяльності ТНК на країни-реципієнти і країни-експортери.

**Ключові слова:** ТНК, інституціональне забезпечення, інститути, глобальні трансформації, діяльність ТНК.

#### Kinchevska Y.Y. INSTITUTIONAL PROVISION OF TNCs IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS

This article analyzes the institutional provision of TNCs in the context of global transformations. The basic definitions of TNCs are disclosed. The main positive and negative impact of TNCs on recipient countries and exporting countries are analyzed.

**Keywords:** TNC, institutional provision, institutions, global transformations.

**Постановка проблеми.** Одной из важнейших тенденций развития мировой экономики является формирование нового поколения региональных интеграционных группировок, которые играют все большую роль в современном мире. Без опоры на институты взаимовыгодной интеграции на корпоративном уровне трудно сблизить интересы новых независимых государств. Именно поэтому вопросы формирования таких институтов сегодня являются исключительно актуальными для реализации экономического потенциала стран. Индикатором качества этих институтов выступают условия развития транснациональных корпораций (ТНК).

В связи с этим представляется важным создание институционального фундамента, на котором бы и рост региональных ТНК, и их взаимодействие с корпорациями из зарубежных стран происходили бы в плоскости взаимовыгодного сотрудничества с государством и обществом на принципах социальной ответственности, доверия, равноправия и партнерства. Во многих странах накоплен значительный опыт поиска баланса интересов между ТНК и принимающими странами.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Вопросы деятельности ТНК, их институционально-

го обеспечения и последствий их функционирования для стран-реципиентов и стран-экспортеров привлекают внимание многих ученых и специалистов: С. Фишер (S. Fischer), Р. Робертсон (R. Robertson), Дж. Стиглиц (J. Stiglitz) и др. Большую роль в формировании методологии исследования оказали работы институционального направления экономической теории: Р. Коуз (R. Coase), Д. Норт (D. North) и др.

**Цель исследования** – анализ институционального обеспечения деятельности ТНК в условиях глобальных трансформаций и снижения негативного влияния деятельности ТНК в странах-реципиентах.

Исходя из данной цели, в ходе проведения исследования поставлены следующие **основные задачи:** проанализировать институциональное обеспечение деятельности ТНК в условиях глобальных трансформаций, дать оценку современному институциональному обеспечению ТНК, дать определения понятия ТНК, проанализировать основные положительные и отрицательные аспекты влияния деятельности ТНК на страны-реципиенты и страны-экспортеры.

**Изложение основного материала исследования.** ТНК – компания, международный бизнес которой является существенным. А также компания, на за-

рубежные активы которой приходится около 25-30% их общего объема и которая имеет филиалы в двух и более странах [3].

**ТНК** – форма современного международного производства, форма международного объединения капиталов, основанная на финансово-технологических связях между предприятиями разных стран, при которых обеспечивается контроль головной фирмы над всеми сторонами их деятельности для расширения своих позиций в мировом хозяйстве и получения максимальной прибыли. ТНК – это объединения промышленных, торговых, транспортных, банковских фирм, деятельность которых далеко выходит за границы стран базирования и обеспечивает им благоприятные позиции в производстве, сбыте, закупке товаров и оказании услуг.

Кодекс поведения ТНК, ООН. ТНК – предприятие, будь то государственное, частное или смешанное, имеющее отделения в двух или более странах, независимо от юридической формы и области деятельности этих отделений, которое функционирует в соответствии с определенной системой принятия решений, позволяющей проводить согласованную политику и общую стратегию через один или более центров по принятию решений, и в рамках которого отделения, таким образом, связаны между собой, будь то отношениями собственности или иными отношениями, что одно или несколько из них могут оказывать значительное влияние на деятельность других и, в частности, пользоваться общими знаниями и ресурсами и разделять ответственность с другими.

Комиссия по ТНК ООН. ТНК – это компания, обладающая следующими характеристиками: включающая единицы в двух или более странах, независимо от юридической формы и поля деятельности; оперирующая в рамках системы принятия решений, позволяющей проводить согласованную политику и осуществлять общую стратегию через один руководящий центр; в которой отдельные единицы связаны посредством собственности или каким-либо другим образом так, что одна или более из них могут иметь значительное влияние на деятельность других и, в частности, делить знания, ресурсы и ответственность с другими [1].

В аспекте влияния деятельности транснациональных компаний на государственном уровне, можно выделить положительные и отрицательные черты деятельности – Таблица 1.

Среда, в которой действует транснациональный

бизнес, контролируется тремя институциональными совокупностями: институциональные среды стран базирования и принимающих стран и совокупность наднациональных органов контроля за деятельностью ТНК. Рост значимости транснационального бизнеса, его влияния на макроэкономические закономерности, вызванная этим высокая динамика институциональных изменений обуславливают необходимость анализа структурных особенностей субъектов мирового рынка.

Институционализм – направление социально-экономического исследования, рассматривающего организацию общества как комплекс различных объединений граждан – институтов.

Институты – закрепление норм и обычаев в виде законов, организаций, учреждений.

Институции – нормы и обычаи, которые используются для институционального обеспечения.

Институциональное обеспечение – системы принятых в обществе норм и правил, обеспечивающих функционирование экономики государства и его экономических систем [4]. Из институционального обеспечения является составной частью институциональной инфраструктуры, элементы которой представлены на Рисунке 1.

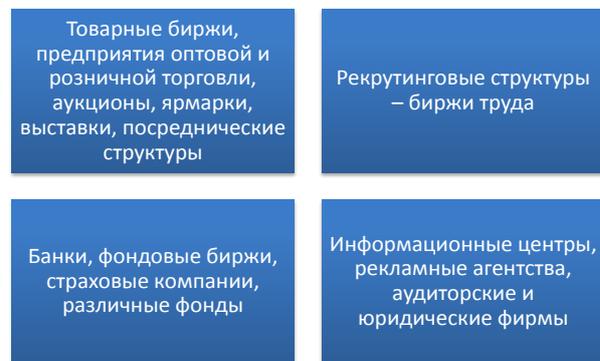


Рис. 1. Составные элементы институциональной инфраструктуры деятельности ТНК

Институциональное обеспечение ТНК – неформальное институты, которые регулируют деятельность ТНК.

Институциональное обеспечение (ТНК) – объединение ряда юридических лиц. В Таблице 2 приведены основные принципы, нормы и организации, осуществляющие институциональное регулирование ТНК.

Таблица 1  
Положительные и отрицательные черты деятельности ТНК для стран-реципиентов и стран-экспортеров

Положительные черты деятельности ТНК		Отрицательные черты деятельности ТНК	
Для стран-реципиентов	Для стран-экспортеров	Для стран-реципиентов	Для стран-экспортеров
Приток капитала, технологий, know-how	Налоговые поступления от международной деятельности ТНК	Вытеснение с рынков местных товаров и компаний	ТНК, имея сильное влияние на экономику страны, может в ряде случаев противодействовать ей, отстаивая свои интересы
Рост занятости населения, наполнение рынка продукцией, необходимой потребителю	Обмен технологиями	Наращивание интенсивного импорта	Укрытие доходов, перекачивание капитала из одной страны в другую
Финансирование НИОКР	Постоянный прогресс деятельности ТНК	Проникновение в отрасли, связанные с национальной безопасностью и негативное влияние на их развитие	Установление монопольных цен, позволяющих извлекать сверхприбыли
	Экономия на расширении масштабов производства		Диктат условий, которые ущемляют интересы страны
	Распространение экономического влияния		

Таблица 2

**Институциональное обеспечение деятельности ТНК**

	Прямые	Косвенные
Неформальные	“Руководящие принципы для многонациональных предприятий ОЭСР”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Традиции внутри ТНК</li> <li>• Устои</li> <li>• Проект кодекса поведения ТНК</li> </ul>
Формальные	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Нормативно-правовые акты: 1. Конвенция по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц при совершении международных деловых операций. 2. Декларацию Международной организации труда (МОТ) о принципах, касающихся многонациональных предприятий и социальной политики, затрагивающих деятельность таких предприятий и ее последствия в социальном плане, 1977 г. 3. резолюции «О мерах против коррупции, практикуемой транснациональными корпорациями и другими корпорациями, их посредниками и причастными к делу сторонами».</li> <li>• Клуб президентов</li> <li>• Внутреннее законодательство</li> <li>• Многосторонние и двусторонние соглашения</li> <li>• Внутренний рынок</li> <li>• Институт обеспечения ТНК</li> <li>• Центр ООН по ТНК</li> <li>• Региональное регулирование деятельности ТНК в рамках ЕС, ОЭСР, ЛАЭС, СНГ</li> <li>• Организации товаропроизводителей, экспортеров, ассоциации субъектов определенных видов хозяйственной деятельности</li> <li>• Межправительственная рабочая группа экспертов по международным стандартам бухгалтерского учета и отчетности при ООН.</li> </ul>	

Как изложено в Таблице 2, институциональное обеспечение деятельности ТНК подразделяется на прямое и косвенное, а также формальные институты и неформальные. Далее на Рисунке 2 показана иерархия формальных норм институционального обеспечения ТНК.



**Рис. 2. Иерархия формальных норм институционального обеспечения ТНК**

Таким образом, локальное институциональное обеспечение осуществляется на уровне компании клубом президентов, в то время как на глобальном уровне – комиссией ООН по ТНК.



**Рис. 3. Уровни регулирования ТНК**

Эффективность институционального регулирования деятельности ТНК зависит от институциональной среды корпораций.

Факторами снижения эффективности институциональной среды корпораций выступают:

- высокий динамизм законодательных норм и правил;
- неоднородность институтов рынка, находящихся на разной стадии развития;
- асинхронность их функционирования, обусловленная цикличностью развития;
- дискретность преобразований, связанных со степенью подготовленности субъектов и агентов к изменению норм и правил [7].

**Выводы из проведенного исследования.** Анализируя институциональное обеспечение деятельности ТНК, были определены основные черты их деятельности для стран-реципиентов и стран-экспортеров. Под ТНК понимают предприятие любой формы собственности, имеющее отделения в двух или более странах, независимо от области деятельности этих отделений.

Среди положительных черт деятельности для стран-реципиентов – приток капитала, технологий, рост занятости населения, финансирование НИОКР; для стран-экспортеров: налоговые поступления от международной деятельности ТНК, обмен технологиями, прогресс деятельности ТНК, распространение экономического влияния. Среди отрицательных – для стран-реципиентов: вытеснение с рынка местных товаров и компаний, наращивание импорта; для стран-экспортеров: укрытие доходов, перекачивание капитала из отрасли в отрасль, установление моно-

польных цен, диктат условий, ущемляющих интересы страны.

Институциональное обеспечение ТНК – объединение ряда юридических лиц, которое подразделяется на прямое и косвенное, а также формальные институты и неформальные. Институциональное обеспечение обеспечивается клубом президентов ТНК, внутренним и внешним законодательством, институтом обеспечения ТНК, Комиссией по ТНК.

Локальное институциональное обеспечение осуществляется на уровне компании клубом президентов, в то время как на глобальном уровне – комиссией ООН по ТНК.

В условиях снижения эффективности институциональной среды ТНК институциональное обеспечение корпоративного сектора должно быть ориентировано на:

- достижение однородности институтов, снижающей степень неопределенности в деятельности корпораций как институтов и их агентов;
- обеспечение синхронности функционирования институциональных субъектов, что позволит им повысить степень рациональности своих действий;
- реализацию непрерывности в развитии, понимаемой как сохранение преемственности традиций,

облегчающих агентам восприятие новых норм и правил.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Мочерний С. Транснаціональні корпорації (ТНК) // Економічна енциклопедія: У трьох томах. Т.3 / Редкол.: С.В. Мочерний (відп. ред.) та ін. – К.: Видавничий центр «Академія», 2002. – 952 с.
2. Robertson R. Glocalization: Time Space and Homogeneity / R. Robertson // Global Modernities / Ed. by M. Featherstone, S. Lash and R. Robertson. – London: Sage, 1995. – P. 25-44.
3. Экономика транснациональной компании: учеб. пособие для вузов / А. И. Михайлушкин, П. Д. Шимко. – М.: Высш. шк., 2005. – С. 24.
4. Норт, Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики / Д. Норт. – М., 1997. – 286 с.
5. Экономический сайт. – Режим доступа: <http://www.economicus.ru>, свободный.
6. Євлакова І.А. Суперечливі наслідки глобалізації / І. А. Євлакова // Стратегії розвитку України: Науковий журнал. – 2004. – № 3-4. – С. 278-281.
7. Fischer S. Globalization and Its Challenges / S. Fischer // American Economic Review Papers and Proceedings. – May 2003. – P. 1-32.
8. Fischer S. Ten Years of Transition: Looking Back and Looking Forward / S. Fischer // Introduction to IMF Staff Papers. – IMF., 2001.

УДК 330.322:336.22 (477)

**Медведкова Н.С.**

*кандидат економічних наук,*

*старший консультант відділу економічної стратегії  
Національного інституту стратегічних досліджень*

### ІНСТРУМЕНТИ ФІСКАЛЬНОЇ ПІДТРИМКИ ЕКОНОМІЧНОЇ АКТИВНОСТІ В РАМКАХ СОТ

Розглянуто угоди щодо бюджетно-податкового регулювання діяльності підприємництва в рамках СОТ. Проаналізовано іноземний досвід використання фіскальних інструментів підтримки економічної активності в рамках СОТ. Запропоновано напрями щодо розширення застосування фіскальних інструментів в Україні.

**Ключові слова:** СОТ, субсидії, державна підтримка, інновації, НДДКР.

#### **Медведкова Н.С. ИНСТРУМЕНТЫ ФИСКАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ В РАМКАХ ВТО**

Рассмотрены соглашения по бюджетно-налоговому регулированию деятельности предпринимательства в рамках ВТО. Проанализирован иностранный опыт использования фискальных инструментов поддержки экономической активности в рамках ВТО. Предложены направления по расширению применения фискальных инструментов в Украине.

**Ключевые слова:** ВТО, субсидии, государственная поддержка, инновации, НИОКР.

#### **Miedviedkova N.S. THE TOOLS OF FISCAL SUPPORT OF ECONOMIC ACTIVITY IN THE CONTEXT OF THE WTO**

The agreements on the fiscal regulation of business activity in the context of the WTO were considered. International experience in the use of fiscal instruments to support economic activity in the context of the WTO is analyzed. The ways to expand the use of fiscal instruments in Ukraine are suggested.

**Keywords:** the WTO, subsidies, government support, innovation, R & D.

**Постановка проблеми.** Найважливішими рисами сучасного світового господарства є поглиблення інтеграційних процесів, поширення ринкових відносин на всі регіони світу та глобалізація, що проявляється у зростанні міжнародної торгівлі та інвестицій, загостренні конкуренції. В сучасних умовах вступ до СОТ стає майже обов'язковою умовою при інтегруванні країни у світову економіку, що підтверджується кількістю країн, що входить до СОТ<sup>1</sup>. СОТ не лише сприяє лібералізації міжнародної торгівлі, а й охоплює інші питання, зокрема пов'язані з інвес-

тиціями та трансфером технологій у світі. Членство у СОТ дає можливість Україні застосовувати заходи фіскальної політики на рівних умовах з іншими країнами-учасниками СОТ, але їх раціональність та ефективність залежить від конкретних бюджетно-податкових інструментів в рамках СОТ.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблеми бюджетно-податкової підтримки економічної активності було досліджено такими вітчизняними вченими та фахівцями, як Т. Затоначька, С. Захарін, І. Луніна, І. Лютий, В. Мельник, Ю. Пасічник, І. Прокопенко, Д. Серебрянський, І. Чугунов, та інші.

<sup>1</sup> на теперішній час до СОТ входить 159 країн